



January 4, 2023

**Subject/Objet:** Selection process for Chairperson of the Business Development Bank of Canada / Processus de sélection pour le président du conseil d'administration de la Banque de développement du Canada

*(La version française suit.)*

Greetings,

I am writing to ask for your assistance in promoting the Government of Canada's selection process to fill an upcoming vacancy on the Business Development Bank of Canada (BDC) Board of Directors. BDC is currently looking to fill the [Chairperson position](#).

As the minister responsible for BDC, I am reaching out for both your input and suggestions on potential candidates for this position, as well as to encourage you to share this posting widely with strong candidates within your organization and network.

Since 2016, the Government has applied a rigorous approach to Governor in Council (GIC) appointments built on an open, transparent, and merit-based selection process. This approach reflects the fundamental role that Canadians play in our democracy and is aimed at attracting highly qualified and diverse candidates to reflect Canada's skilled and diverse population.

The Government of Canada's [50 – 30 Challenge](#) encourages Canadian organizations to increase the representation and inclusion of diverse groups within their workplace by striving for 50% gender parity and 30% diversity on their boards. It is believed that giving all Canadians a seat at the table benefits organizations. Therefore, we encourage individuals from all regions of the country who reflect the many facets of our population to consider contributing to the work of BDC as the Chairperson. In order to achieve the 50 – 30 Challenge, preference may be given to highly qualified applicants who are members of one or more of the following groups: women, Indigenous peoples, persons with disabilities, and members of a visible minority group.

...2

Headquartered in Montréal, BDC is a Crown corporation with a \$41.2-billion portfolio and is wholly owned by the Government of Canada. As Canada's only bank dedicated exclusively to entrepreneurs, BDC is mandated with supporting Canadian entrepreneurship, with a particular focus on small and medium-sized enterprises. Through its loans, investments, and advisory services, BDC supports over 72,000 entrepreneurs in all parts of Canada and in every sector of the economy.

BDC plays an essential role in Canada's Innovation and Skills Plan to help entrepreneurs grow and be more productive and innovative. It strives to support underserved groups, including women, racialized Canadians, youth, immigrants, and Indigenous entrepreneurs. Serving a large and diverse client base, BDC requires a sophisticated, informed, and capable Board to carry out its mandate.

BDC also fulfills a counter-cyclical role in the market, increasing its lending activities during times of economic turmoil. In light of the COVID-19 pandemic, BDC undertook a number of initiatives to increase its support for Canadian businesses. As it continues to deliver this counter-cyclical role and maneuver through times of economic uncertainty, BDC will require vital leadership from its Board.

The Chair's primary role is to provide leadership and direction to the Board in carrying out its responsibilities, to act in an advisory capacity to the President and Chief Executive Officer. As BDC reports to Parliament through the Department of Innovation, Science and Economic Development, the Chair works closely with the Minister of International Trade, Export Promotion, Small Business and Economic Development in determining the strategic direction of the Bank.

More information on the new GIC appointment policy, the BDC, and this selection process can be found on the [Governor in Council appointments](#) webpage. Interested candidates must apply online by February 9, 2023.

Thank you for your assistance in this important matter.

---

Bonjour,

Je vous écris pour demander votre aide dans la promotion du processus de sélection du gouvernement du Canada pour doter un poste qui sera prochainement vacant au sein du conseil d'administration de la Banque de développement du Canada (BDC). La BDC cherche actuellement à pourvoir le [poste de président du conseil](#).

À titre de ministre responsable de la BDC, je vous demande vos commentaires et suggestions quant à des candidatures potentielles pour ce poste. Je vous encourage également à partager ce message avec les candidats solides de votre organisation et de votre réseau.

Depuis 2016, le gouvernement applique une méthode rigoureuse pour les nominations par le gouverneur en conseil (GC) qui repose sur un processus de sélection ouvert, transparent et fondé sur le mérite. Cette approche reflète le rôle fondamental que jouent les Canadiennes et les Canadiens dans notre démocratie et vise à attirer les candidatures hautement qualifiées et diversifiées afin de refléter la population compétente et diversifiée du Canada.

Le [Défi 50-30](#) du gouvernement du Canada encourage les organisations canadiennes à accroître la représentation et l'inclusion de divers groupes dans le milieu de travail en visant une parité entre les genres de 50 % et une diversité de 30 % au sein de leurs conseils d'administration. On note qu'il y a plus de bénéfice pour les entreprises d'avoir en leur sein une meilleure représentation de la population canadienne dans sa diversité. Nous encourageons donc les personnes de toutes les régions de notre pays qui reflètent les nombreuses facettes de notre population à contribuer au travail de la BDC à titre de président du conseil. Afin d'atteindre le Défi 50-30, la préférence pourrait être accordée aux candidatures de personnes hautement qualifiées qui sont membres d'un ou plusieurs des groupes suivants : les femmes, les Autochtones, les personnes en situation de handicap et les membres de groupes de minorités visibles.

Ayant son siège social à Montréal, la BDC est une société d'État qui dispose d'un portefeuille de 41,2 milliards de dollars et qui appartient entièrement au gouvernement du Canada. À titre de seule banque du Canada dont les services s'adressent uniquement aux entrepreneuses et entrepreneurs, la BDC a pour mandat de soutenir l'entrepreneuriat canadien, et surtout les petites et moyennes entreprises. Grâce à des prêts, des investissements et des services de consultation, la BDC aide plus de 72 000 entrepreneurs de toutes les régions du Canada et de tous les secteurs de l'économie.

La BDC joue un rôle essentiel dans le Plan pour l'innovation et les compétences du Canada et aide les entrepreneurs à croître et à être plus productifs et novateurs. Elle s'efforce de soutenir les groupes mal desservis, dont les femmes, la population canadienne racialisée, les jeunes, les immigrants et les Autochtones. Avec une vaste clientèle diversifiée, la BDC a besoin d'un conseil d'administration sophistiqué, éclairé et compétent pour respecter son mandat.

La BDC joue également un rôle contracyclique sur le marché, accroissant ses activités de prêt en période de tourmente économique. Lors de la pandémie de COVID-19, la BDC a entrepris un certain nombre d'initiatives pour accroître son soutien aux entreprises canadiennes. Alors qu'elle poursuit son rôle contracyclique et qu'elle navigue à travers les périodes d'incertitude économique, la BDC a besoin du leadership vital de son conseil d'administration.

Le principal rôle du président du conseil sera d'assurer un leadership et de donner une orientation au conseil d'administration pour lui permettre de s'acquitter de ses responsabilités, et de formuler des conseils au président-directeur général. Puisque la BDC relève du Parlement par l'entremise du ministère de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique, le président du conseil collaborera étroitement avec la ministre du Commerce international, de la Promotion des exportations, de la Petite entreprise et du Développement économique afin de déterminer l'orientation stratégique de la Banque.

Vous trouverez plus d'information sur la nouvelle politique de nomination du GC, la BDC et le processus de sélection sur la page Web consacrée aux [Nominations par le gouverneur en conseil](#). Les personnes intéressées doivent poser leur candidature en ligne d'ici le 9 février 2023.

Vous remerciant de votre aide dans ce dossier important, je vous prie d'agréer l'expression de mes sentiments les meilleurs.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mary Ng'.

L'honorable Mary Ng, C.P., députée /  
The Honourable Mary Ng, P.C., M.P.